

PLAN DE ADMINISTRARE

George Chicheanu

SECURITY VOL S.A.

Sediu Administrativ : Bd. Dunarii, nr. 52A et1 camera 4, cod postal 077190, Voluntari, Ilfov

J23/569/2016, CUI 35635448

1. Prezentare generala a oraşului Voluntari

1.1 Prezentare generală

Oraşul Voluntari este situat în partea de nord-est a municipiului Bucureşti, între două cursuri de apă: **Colentina** şi **Pasărea**. De-a lungul acestor râuri s-au format câteva din cele mai vechi localităţi din această parte a ţării: pe valea Colentinei s-au format localităţile **Plumbuita**, **Fundeni** şi **Colentina**, iar pe valea râului Pasărea s-au ridicat localităţile **Tunari**, **Stefăneşti** şi **Afumaţi**.

Cea mai mare parte a acestui teritoriu făcea parte din întinsele păduri ale Vlăsiei, care au dispărut parţial, făcând loc suprafeţelor agricole şi locuibile. Din suprafaţa acoperită cu păduri au rămas câteva dense fragmente, aşa cum sunt actualele păduri **Tunari**, **Andronache**, **Vulpachi**, **Pasărea**. Pe actualul teritoriu al oraşului se regăsesc doar trei fragmente din întinsul Codru al Vlăsiei (**Pădurea Băneasa**, **Pădurea Ştefăneşti** şi **Pădurea Andronache**). Limitele sunt impuse de următoarele vecinătăţi:

- Nord - **comuna Tunari**
- Nord-Est - **comunele Ştefăneşti şi Afumaţi**
- Sud-Est - **comuna Dobroieşti**
- Sud - **municipiul Bucureşti, sectorul 2**, delimitarea reprezentând-o calea ferată Bucureşti-Constanţa

Vest - **municipiul Bucureşti, sectorul**



În prezent, statutul localității este acela de oraș. Localitatea Voluntari a devenit oraș în aprilie 2004 prin Legea nr. 87 din 5 aprilie 2004, publicată în Monitorul Oficial nr. 316 din 9 aprilie 2014.

Suprafața totală actuală pe care se extinde orașul Voluntari este de 3740,460 ha.

2. Prezentare Institutiei Primarului Orasului Voluntari

Zona Voluntari a luat nastere dupa primul razboi mondial, nucleul fiind parcelarea denumita "Cetatea Voluntareasca", ca urmare a legii din 1921, privind improprietarierea demobilizatorilor, invalizilor si a vaduvelor de razboi. In preajma celui de-al doilea razboi mondial, localitatea a fost extinsa prin parcelarea Olanita, o parcelare de mici dimensiuni, partial adiacenta primei, de forma alungita, avand ca directive principale soseaua spre Afumati.

Incepand cu data de 1 ianuarie 1961, comuna a primit denumirea de "Cetate Voluntareasca", denumirea de cetate fiind totusi improprie, deoarece nu a existat niciodata o cetate in aceasta zona, revenind la denumirea de comuna, iar mai apoi, anul 2004 de oras.

Satul Pipera a aparut in urma cu aproximativ 200 de ani, numarand circa 20 de locuinte, denumirea pare-se ca ar avea la origine existent unor plantatii de ardei iute.

In anul 1898 comunitatea din Pipera este in administrarea comunei Baneasa, teritoriu ocupat de rezidenti pastrandu-se in aceasta situatie pana in anul 1908.

Conform prevederilor Legii nr. 5 din 8 septembrie 1950, au fost desfiintate vechile judete, teritoriul judetului Ilfov a fost integrat in cadrul regiunii Bucuresti, Voluntariul apartinand din punct de vedere administrativ de sectorul 2.

Orașul Voluntari este situat în partea de nord -est a municipiului București, între două cursuri de apă: Colentina și Pasărea.

Oraș, din anul 2004, luna aprilie este în plină dezvoltare. Acesta integrează în component sa două zone distincte ca și localizare geografică Voluntari și cartierul Pipera.



2.1 Prezentare generala

Institutia Primarului Orasului Voluntari isi are sediul in Orasul Voluntari, Bdul Voluntari nr 74, institutie administratiei publice locale care beneficiaza de autonomie administrative si financiara, iar activitatea pe care o defasoara vizeaza exclusive interesul colectivitatii pe care o reprezinta.

Institutia Primarului Orasului Voluntari este organizata si functioneaza conform Legii 215/2001 si in conformitate cu Hotararile Consiliului Local privind aprobarea organigramei si numarul de posturi ale aparatului propriu de specialitate.

3.Holdingul Orasului Voluntari

Presteaza servicii publice: rezultand costuri reduse si totodata cresterea calitatii serviciilor.

Grupul de societati infiintate de Consiliul Local al orasului Voluntari sunt:

3.1 Serviciul de transport Voluntari S.R.L.

SC SERVICIUL TRANSPORT VOLUNTARI SRL cu sediul in Voluntari. Bdul. Dunarii nr. 71. CUI RO14685770. inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J23/1046/07.06.2002 a fost infiintata in baza Hotararii Consiliului Local Voluntari nr. 16 din 14.05.2002.

Societatea desfasoara activitati de interes public local, avand ca obiect principal activitate :”Transporturi urbane, suburbane si metropolitane de calatori” (cod CAEN 4931).

Actionarul unic al societatii este CONSILIUL LOCAL VOLUNTARI care detine 100% din capitalul social.

3.2. S.C. Electrovol S. A

S.C. ELECTROVOL S.A. este constituita in anul 2008 si conform actului constitutiv actualizat la data de 09.09.2015, structura actionariatului si a capitalului social este urmatoarea:

a) CONSILIUL LOCAL VOLUNTARI cu sediul in Voluntari, B-dul Voluntari (fosta Sos. Afumati), nr. 74, judet Ilfov;

b) SERVICIUL DE TRANSPORT VOLUNTARI S.R.L. cu sediul in Voluntari, B-dul Dunarii, nr. 71, judet Ilfov

3.3. EURO APAVOL S.A.

Scopul infiintării societății Euro Apavol S.A. a fost și este asigurarea alimentării cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți locuitorii din unitățile teritorial - administrative membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară EURO – APA, la un cost cât mai mic dar cu respectarea principiului rentabilității, calității și eficienței serviciului. Gestionarea serviciului de utilități publice de alimentare cu apă și de canalizare are în vedere nevoile comunității locale, gradul de dezvoltare a unităților administrativ-teritoriale membre, posibilitățile locale de finanțare a exploatării și a funcționării serviciului, precum și dezvoltarea infrastructurii tehnico - edilitare.

3.4. *GREEN CITY VOLUNTARI SA*

În anul 2015 a luat ființă societatea Green City Voluntari, oferind următoarele servicii:

Amenajarea și întreținerea/ înființarea spațiilor verzi:

- Proiectare peisagistică;
- Amenajarea, decorarea, înfrumusețarea și întreținerea spațiilor verzi; Amenajare și întreținere lacuri și luciri de apă:
- Curățarea și salubritatea lacurilor, asanarea, desecarea și amenajarea terenurilor mlăștinoase;
- Lucrări de reparații pereți lacuri;
- Servicii de întreținere luciu apă lacuri;
- Lucrări de decolmatare lacuri;
- Amenajarea cursurilor de apă ce traversează localitatea; Amenajarea/ înființarea spațiilor de agrement; Amenajarea și întreținerea/ înființarea parcarilor; Montarea și întreținerea mobilierului stradal, aparatelor de joacă și fitness. GREEN CITY VOLUNTARI SA furnizează serviciile de mai sus, atât în domeniul public – în baza Contractului de Delegare nr. 18201/31.07.2015, aprobat prin HCL Voluntari nr. 109/19.05.2015, cât și în domeniul privat – contracte de furnizare servicii de amenajare și întreținere spații verzi. GREEN CITY VOLUNTARI SA are următoarele obiective:
- Protecția și conservarea spațiilor verzi pentru menținerea biodiversității lor;
- Menținerea și dezvoltarea funcțiilor de protecție a spațiilor verzi privind apele, solul, schimbările climatice, menținerea peisajelor în scopul ocrotirii sănătății populației, protecției mediului și asigurării calității vieții;
- Regenerarea, extinderea, ameliorarea compoziției și a calității spațiilor verzi;
- Elaborarea și aplicarea unui complex de măsuri privind aducerea și menținerea spațiilor verzi în starea corespunzătoare funcțiilor lor;
- Identificarea zonelor deficitare și realizarea de lucrări pentru extinderea suprafețelor acoperite cu vegetație;
- Extinderea suprafețelor ocupate de spații verzi, prin includerea în categoria spațiilor verzi publice a terenurilor cu potențial ecologic sau socio-cultural;
- Ridicarea continuă a standardelor serviciilor prestate

3.5. *ACM VOL S.A*

Societate de construcții având ca acționar principal Consiliul Local Voluntari.

Obiectul de activitate constă în executarea lucrărilor de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale, precum și executarea lucrărilor de proiectare aferente acestora.

3.6. *SERVICIUL VOLUNTAR PENTRU SITUAȚII DE URGENTĂ*

Este un serviciu organizat cu personal angajat și/sau voluntar, în scopul apărării vieții, avutului public și/sau a celui privat împotriva incendiilor și a altor calamități, în sectorul de competență

stabilit. Conform legii, Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență se află în subordinea consiliului local al orașului VOLUNTARI, este asigurat din punct de vedere financiar de la bugetul local, iar activitatea acestuia este coordonată de primarul orașului.

3.7. *SC. ECOVOL S.A*

S.C. ECOVOL S.A. este constituită la data de 12.04.2007 în baza Hotărârii Consiliului Local Voluntari nr. 13 din 19.02.2007 și Hotărârea Asociației Unice al Serviciului de Transport Voluntari SRL (fosta SC Salubritate, Apa și Canal Voluntari SRL) nr. 1/2007

3.8. *TELEVOL SYSTEMS S.A*

Societatea TELEVOL a luat ființă în anul 2010, având sediul în orașul Voluntari. Principalul domeniu de activitate este reprezentat de proiectarea și construcția rețelelor de telecomunicații.

Calitatea serviciilor oferite și dăruirea echipei TELEVOL a făcut ca în timp aceasta să devină cea mai importantă companie din cadrul grupului de firme deținute de către Consiliul Local Voluntari.

3.9. *SC AURORA CONSTRUCT MONTAJ SA*

Având ca obiect efectuarea lucrărilor de administrare, reparare, modernizare și întreținere a rețelei stradale din orașul Voluntari.

3.10. *SOCIETATEA MEDICALĂ SFÂNTA CUVIOASĂ PARASCHEVA VOLUNTARI*

3.11. *SECURITY VOL*

Societatea Comercială SECURITY VOL S.A. este specializată în activități de pază, protecție și menținerea ordinii în locuri publice, precum și monitorizare, intervenție rapidă și transport valori.

3.12. *FOTBAL CLUB*

SC Fotbal Club Voluntari SA este un club sportiv societate comercială, cf. Legii 69/2000-Legea Educației Fizice și Sportului cu modificările și completările ulterioare, Legii 31/1990-legea Societăților Comerciale, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G.109/2011, cu capital de stat având ca obiect de activitate principal – Activități ale cluburilor sportive, cod CAEN 9312.

3.13. *SC SERVICII FUNERARE ABS VOLUNTARI SRL*

3. Principii privind activitatea de administrare:

Activitatea SC Security Vol S.A va viza pe de-o parte atingerea obiectivului propus și anume îmbunătățirea calității serviciilor, diversificarea ofertei de servicii, instruirea permanentă a personalului operativ, iar pe de altă parte, armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Prezentul Plan de administrare a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative, în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și pe cele de administrare, constituite la nivelul societății prin asigurarea unei transparențe sporite a selecției organismelor de administrație și a celor de management, prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011.

SC Security Vol SA se manifeste ca o societate profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate a Uniunii Europene. Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății vor fi reprezentate de activitatea de prestări servicii de pază și protecție (care generează practic valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții prin dotarea personalului cu echipament și dotările necesare, ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al societății fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei, re tehnologizarea cu mijloace de transport și echipamente specifice (una din caile principale de creștere a productivității muncii) de ridicarea capacității de intervenție la solicitările beneficiarilor creând astfel noi locuri de muncă, noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate. Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de management devine principalul document strategic al SC Security Vol SA, care integrează atât principiile directoare privind administrarea Societății în intervalul 2017-2021.

4. Cadrul legal

Planul de administrare se pliază în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația și reglementările existente în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice în general, respectiv în domeniul serviciilor de amenajare, exploatare și întreținere a lacurilor, ștrandurilor, băilor, bazelor de odihnă și de agrement, în particular, precum și cu alte acte normative, respectiv:

- Legea 31 din 16 noiembrie 1990 a societăților comerciale, republicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 1066 din 17 noiembrie 2004, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 618 din 18 iulie 2006, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 213 din 17 noiembrie 1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare; republicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 123 din 10 iunie 2011, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr. 215 din 23 aprilie 2001 a administrației publice locale, republicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 123 din 20 februarie 2007, cu modificările și completările ulterioare.
- Hotărârea de Guvern nr. 246/2006 pentru aprobarea Strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice.
- Ordonanța Guvernului nr. 71/2002 din 29 august 2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, publicată în

Monitorul Oficial partea I, nr. 648 din 31 august 2002, cu modificările și completările ulterioare, intrată în vigoare la 30 septembrie 2002.

- Hotărârea de Guvern nr. 955/2004 pentru aprobarea reglementărilor-cadru de aplicare a Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local.

- Ordonanța Guvernului nr. 21 din 30 ianuarie 2002 privind gospodărirea localităților urbane și rurale, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 86 din 1 februarie 2002, cu modificările și completările ulterioare.

- Legea nr. 515 din 12 iulie 2002 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 21/2002 privind gospodărirea localităților urbane și rurale, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 578 din 5 august 2002.

- Ordonanță de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 883 din 14 decembrie 2011.

- Hotărârea de Guvern nr. 722 din 28 septembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 803 din 12 octombrie 2016.

- Legea nr. 98/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile publice, publicată în Monitorul Oficial nr. 390 din 23 mai 2016.

- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 392 din 23 mai 2016.

- Legea nr. 101/2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, publicată în Monitorul Oficial al României partea I, nr. 392/2016.

- Hotărârea de Guvern nr. 395/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice.

- Legea nr. 228 din 4 iulie 2007 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 30/2006 privind funcția de verificare a aspectelor procedurale aferente procesului de atribuire a contractelor de achiziție publică.

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 58/2016 pentru modificarea și completarea unor acte normative cu impact asupra domeniului achizițiilor publice.

- Hotărârea de Guvern nr. 1705 din 29 noiembrie 2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 1020 din 21 decembrie 2006.

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 195/2005 privind protecția mediului, cu modificările și completările ulterioare.

- Hotărârile CLV aplicabile, alte documente legislative, reglementări și hotărâri ale autorităților deliberative ale Orasului Voluntari.

Legislație terțiară

Standarde naționale și europene pentru servicii de paza:

- Standardului BS 7499:2013 – Servicii de paza statica si patrulare mobila.

Legislație europeană

- Directiva 2014/23/UE a Parlamentului European si a Consiliului European din 26 februarie 2014 privind atribuirea contractelor de concesiune.
- Directiva 2014/24/UE a Parlamentului European și a Consiliului European din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice și de abrogare a Directivei 2004/18/CE;

Transpuse în legislația națională prin:

- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, publicată în M.O. nr. 390/23.05.2016.
- Norme de aplicare: Hotărârea Guvernului nr. 395/2016, publicată în M.O. nr. 423/06.06.2016.
- Legea nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, publicată în M.O. nr. 390/23.05.2016.
- Norme de aplicare: Hotărârea Guvernului nr. 394/2016, publicată în M.O. nr. 423/06.06.2016;
- Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 392/2016.
- Legea nr. 101/2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea CNSC, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 393/2016.

4.1 Scurtă prezentare a societății:

SC Security Vol S.A este persoană juridică română, infiintata conform HCL nr 29/2015.

Actionarii societatii sunt:

1. Consiliul Local Voluntari, care detine o cota de participare de 98% din capitalul social
2. S.C. Serviciul de Transport Voluntari S.R.L, care detine o cota de participare de 2% din capitalul social.

Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române care reglementează activitatea de paza si protectie respectiv, Legea 333 / 2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor si protectia persoanelor cu modificarile si completarile ulterioare, a Normelor Metodologice adoptate prin H.G. nr 301/ 2012, dar si a dispozițiilor Legii 31/1990 privind societățile comerciale (republicată), OUG nr.109/2011, actualizată, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Ținte de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice menționate în paragraful anterior, care au un caracter generic, Planul de administrare 2018-2022 prevede o serie de obiective strategice prezentate sub formă de ținte de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin

Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de paza si protectie, și care se vor reflecta și în contractul de mandat și implicit în planul de management al directorului general.

Planul de management al SECURITY VOL S.A va fi documentul care va detalia ansamblul obiectivelor strategice constituite pentru perioada 2018-2022, sub formă de obiective tactice.

Priorități strategice

Realizarea obiectivelor strategice asumate prin prezentul Plan de Administrare, va fi susținut de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul orizontului 2018-2022.

1. Implementarea managementului prin obiective și standarde de performanță, ca tehnică principală de management utilizată de SECURITY VOL S.A
2. Implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor;
3. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul societății și pentru fiecare angajat, în scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de departament și la nivel de post.
4. Accelerarea proceselor investiționale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare.
5. Mărirea ariei de operare cu noi localități, orase.
6. Creșterea volumului investițiilor si dotarea cu utilaje și echipamente de lucru performante.
7. Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe motivarea valorilor și pe stimularea performanțelor, cu scopul de a avea un cadru propice unei activități eficiente și eficace.
8. Formarea permanentă a personalului societății, în vederea creșterii nivelului de competență profesională al fiecărui angajat, concomitent cu cultivarea mândriei de a fi angajat al SECURITY VOL S.A.

Concluzii finale

Planul de administrare 2018 – 2022 reprezintă un instrument de planificare strategică a politicii de administrare al SECURITY VOL S.A, fiind ca atare un document de referință pentru toți administratorii și directorii companiei, din momentul aprobării și aducerii acestuia la cunoștința tuturor factorilor importanți. Prezentul Plan de administrare nu este facultativ, el reprezentând un document previzional intern de formalizare a proceselor și relațiilor de management, are caracter obligatoriu, iar nerespectarea sa în totalitate este pasibilă de sancțiuni, în conformitate cu prevederile Regulamentului intern și ale altor documente organizatorice.

George Chicheanu

